



**برنامه استراتژی و  
عملیاتی مرکز توسعه و  
تحقیقات بالینی بیمارستان  
شهدای عشاير سال ۱۴۰۲**

## رسالت :

پژوهشهای بالینی از اصول توسعه علم پزشکی و مداوای بیماران است. طراحی و اجرای تحقیقات بالینی دارای اصول اخلاقی و علمی بسیاری است. مرکز توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی، بیمارستان شهدای عشایر در راستای توسعه پژوهش های بالینی و هدایت آنها به سوی اولویت ها و ارتقاء کمی و کیفی مقالات پژوهشی با هدف گسترش مرز های دانش و ارتقاء سلامت جامعه، درصدد افزایش توانمندی های پژوهشی، تشویق و ترغیب و جلب مشارکت اعضای هیئت علمی، دستیاران و دانشجویان رشته های پزشکی و پیراپزشکی و پرسنل مرکز به انجام پژوهش های بالینی از طریق فراهم آوردن تسهیلات مورد نیاز پژوهش های بالینی، برگزاری کارگاه ها و برنامه های آموزشی مرتبط با پژوهش و تامین و ارائه مشاوره های پژوهشی لازم می باشد.

ردیف	نام اعضای تدوین کننده	درجه علمی
۱	دکتر مرتضی آزادبخت	معاون پژوهشی بیمارستان شهدا
۲	الهام شیخی	کارشناس مسئول پژوهش بیمارستانهای آموزشی

## چشم انداز :

مرکز توسعه و تحقیقات بالینی بیمارستان شهدای عشایر در نظر دارد با چشم انداز توسعه و تحقیقات، تربیت پژوهشگران نمونه در حوزه های بالینی و پایه جزء بهترین مراکز توسعه و تحقیقات بالینی کشور باشد که با ارائه طرح های تحقیقاتی و مقالات علمی محصول محور، ابزار سازی و نوآوری های کاربردی در حیطه بالینی جایگاه خود را به بهترین مرکز تحقیقات بالینی در کشور برساند.

## ارزشها:

۱. رعایت قوانین و مقررات
۲. پایبندی به ارزشهای اسلامی و اخلاقی در انجام تحقیقات
۳. تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
۴. ارج نهادن به جایگاه تحقیق
۵. هدفمندی در انجام تحقیق

## نقاط قوت:

۱. سانتر ترومای استان لرستان و وجود کیسهای متعدد
۲. وجود بخشهای تخصصی و فوق تخصصی مانند: ترمیم، انواع جراحی، نورولوژی، پوست، داخلی، بیهوشی و درد و .....
۳. وجود دانشجویان در مقاطع و رشته های متنوع
۴. وجود رزیدنتهای گروه داخلی و جراحی و بیهوشی
۵. وجود درمانگاه تخصصی و فوق تخصصی
۶. وجود اعضای هیات علمی در رشته های مختلف مشتاق تحقیق
۷. وجود بانک اطلاعاتی تروما و کیست هیداتید
۸. وجود کیسها و موارد متعدد

## وضعیت موجود:

۱. این واحد فاقد عنوان مرکز توسعه و تحقیقات بالینی می باشد .
۲. تقاضا جهت مطرح کردن طرح های تحقیقاتی در حوزه بالین زیاد می باشد
۳. در هرگروه ماژور استاد و دانشیار موجود می باشد
۴. وجود دانشجویان مشتاق و فعال

## نقاط ضعف:

۱. نبود نیروهای آماری و ویراستار به طور تمام وقت
۲. بی انگیزگی مالی و معنوی
۳. عدم تخصیص منابع مالی کافی
۴. عدم ثبت منسجم داده های مربوط به بیماران
۵. بی انگیزه بودن کارکنان نسبت به انجام فعالیتهای پژوهشی

## فرصتها:

۱. وجود اعضای هیات علمی و کارشناسان علاقمند و توانمند
۲. بسترسازی انجام کارهای تحقیقاتی در بین دانشجویان جوان و علاقه مند
۳. استفاده از پتانسیل اعضای هیئت علمی دانشگاه جهت برگزاری کارگاههای پژوهشی

۱. وجود تحریم و عدم دسترسی به برخی از بانکهای اطلاعاتی خارج از کشور جهت بهره برداری علمی و پژوهشی
۲. کم توجهی مسئولین به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم گیریها
۳. تخصیص هزینه های مالی پایین به طرحهای تحقیقاتی
۴. ارتقاء کمی و کیفی انتشارات مراکز تحقیقات
۵. توسعه و همکاری بینابینی بین اعضای هیات علمی بالینی و پایه
۶. ارتقاء و توسعه زیر ساختهای مطالعاتی و بانک اطلاعات بالینی

## هدف استراتژیک :

\*\*\*G4\*\*\* ارتقای نظام آموزشی و پژوهشی بیمارستان ۱۳۹۹-۱۴۰۴

## اهداف پژوهشی :

بازنگری ، اجرا و پایش عملکرد سیستم آموزشی به صورت مستمر تا پایان سال ۱۴۰۱

اجرا و پایش فصلی برنامه ارتقاء کمی و کیفی پژوهشهای بیمارستان تا پایان سال اهداف ویژه ۱۴۰۱

## اهداف عینی :

۱. اخذ مجوز مرکز توسعه و تحقیقات بالینی جهت تصویب طرح های تحقیقاتی اعضای هیات علمی بالینی بیمارستان شهدای عشایر
۲. برگزاری کارگاه توانمند سازی پژوهشی اساتید در هر ماه
۳. برگزاری جلسات شورای پژوهشی بیمارستان شهدای عشایر
۴. برگزاری همایش یا سمپوزیوم بین المللی

۵. اهداف عملیاتی :

\*\*اخذ مجوز مرکز توسعه و تحقیقات بالینی جهت تصویب طرح های تحقیقاتی اعضای هیات علمی بالینی بیمارستان شهدای عشایر

اهداف عملیاتی :

ردیف	شرح وظایف	مسئول	زمان	مکان	نحوه پایش	چگونگی اجرا	ملاحظات
۱	مکاتبه با وزارت خانه جهت اخذ مجوز مرکز توسعه و تحقیقات بالینی	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	
2	فراهم نمودن شرایط وامکانات مورد نظر جهت دریافت امتیاز واحد توسعه و تحقیقات بالینی	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	
3	مشخص نمودن اعضای شورا پژوهشی	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	
4	مشخص نمودن اعضا و تیم پژوهش بیمارستان	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	
5	مشخص نمودن ویراستار ، کارشناس ، مشاور آماری و زبان و....	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	

اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	مکاتبه با وزارت خانه جهت اخذ مجوز مرکز توسعه و تحقیقات بالینی
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	فراهم نمودن شرایط وامکانات مورد نظر جهت دریافت امتیاز واحد توسعه و تحقیقات بالینی
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	مشخص نمودن اعضای شورا پژوهشی
												مشخص نمودن اعضا و تیم پژوهش بیمارستان
												مشخص نمودن ویراستار ، کارشناس ، مشاور آماری و زبان و....

جدول گانت فعالیت

تحلیل و پایش	درصد تحقق	درصد هدف	سه ماهه	نام شاخص
تمام اهداف درحال بررسی و پیگیری می باشد	۹۰٪	۱۰۰	اول	**اخذ مجوزمرکز توسعه و تحقیقات
تمام اهداف درحال بررسی و پیگیری می باشد	٪۹۵	۱۰۰	دوم	بالینی جهت تصویب طرح های تحقیقاتی
تا کنون به ٪۱۰۰ اهداف رسیده ایم	٪۱۰۰	۱۰۰	سوم	اعضای هیات علمی بالینی بیمارستان
تا کنون به ٪۱۰۰ اهداف رسیده ایم	۱۰۰٪	۱۰۰	چهارم	شهادی عشایر



\*\*\*برگزاری کارگاه توانمند سازی پژوهشی اساتید در هر ماه

اهداف عملیاتی :

ردیف	شرح وظایف	مسئول	زمان	مکان	نحوه پایش	چگونگی اجرا	ملاحظات
1	نیازسنجی از اساتید بالینی در خصوص کارگاههای مفید و کاربردی پژوهشی و	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	لیست درخواستها	تلفنی از تمامی اساتید	
2	مشخص نمودن مدرس ها	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	تماس تلفنی با اساتید	
3	فراهم نمودن سالن جهت برگزاری	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	هماهنگی با مسئول آموزش	
4	هماهنگی با سامانه طبیب جهت اخذ مجوزات لازم و کسب امتیازات شرکت در کارگاه	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	
5	برگزاری ماهانه برای دانشجویان و اساتید	کارشناس واحد و معاون پژوهشی بیمارستان	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات درخواست	مکاتبات اداری	به علت وجود برخی مشکلات هر ماه امکان برگزاری فراهم نبود

اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	
											*	نیاز سنجی از اساتید بالینی در خصوص کارگاههای مفید و کاربردی پژوهشی و
										*	*	مشخص نمودن مدرس ها
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	فراهم نمودن سالن جهت برگزاری
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	هماهنگی با سامانه طبیب جهت اخذ مجوزات لازم و کسب امتیازات شرکت در کارگاه
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	برگزاری ماهانه برای دانشجویان و اساتید

جدول گانت فعالیت

تحلیل و پایش	درصد تحقق	درصد هدف	سه ماهه	نام شاخص
تمام اهداف درحال بررسی و پیگیری می باشد	۶۰٪	۱۰۰	اول	**اخذ مجوزمرکز توسعه و تحقیقات
تمام اهداف درحال بررسی و پیگیری می باشد	۷۰٪	۱۰۰	دوم	بالینی جهت تصویب طرح های تحقیقاتی
تا کنون به ۷۰٪ اهداف رسیده ایم	۷۰٪	۱۰۰	سوم	اعضای هیات علمی بالینی بیمارستان
تا کنون به ۸۰٪ اهداف رسیده ایم به علت برخی از مشکلات برگزاری ماهانه مخصوصا برای اساتید امکان پذیر نبود	۸۰٪	۱۰۰	چهارم	شهادی عشایر

\*\*\* برگزاری جلسات شورای پژوهشی بیمارستان شهدای عشایر

اهداف عملیاتی :

ردیف	شرح وظایف	مسئول	زمان	مکان	نحوه پایش	چگونگی اجرا	ملاحظات
1	دریافت طرح های تحقیقاتی و ارسال آنها برای داوری	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۵/۳۰	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
2	هماهنگی با اساتید و نماینده پژوهش برای جلسات	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۵/۳۰	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
3	برگزاری جلسات شورای پژوهشی	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۵/۳۰	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
4	برگزاری کمیته مالی طرح های با هزینه	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۵/۳۰	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
5	نظارت بر ویرایش های مصوب صورتجلسه و فرستادن به دانشگاه یا کمیته اخلاق	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۵/۳۰	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	

اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	
												دریافت طرح های تحقیقاتی و ارسال آنها برای داوری
												هماهنگی با اساتید و نماینده پژوهش برای جلسات
*	*	*	*	*	*	*	*	*				برگزاری جلسات شورای پژوهشی
*	*	*	*	*	*	*	*	*				برگزاری کمیته مالی طرح های با هزینه
*	*	*	*	*	*	*	*	*				نظارت بر ویرایش های مصوب صورتجلسه و فرستادن به دانشگاه یا کمیته اخلاق

جدول گانت فعالیت

تحلیل و پایش	درصد تحقق	درصد هدف	سه ماهه	نام شاخص
مجوز تاسیس مرکز تابستان بوده است و از تابستان به بعد مصاحبه میشود				**برگزاری جلسات شورای پژوهشی
تمام اهداف درحال بررسی و پیگیری می باشد	۸۰٪	۱۰۰	دوم	بیمارستان
تا کنون به ۷۰٪ اهداف رسیده ایم	۱۰۰٪	۱۰۰	سوم	شهدای عشایر
تا کنون به ۸۰٪ اهداف رسیده ایم به علت برخی از مشکلات برگزاری ماهانه مخصوصا برای اساتید امکان پذیر نبود	۱۰۰٪	۱۰۰	چهارم	

\*\*\*برگزاری همایش یا سمپوزیوم بین المللی پژوهشی

اهداف عملیاتی :

ردیف	شرح وظایف	مسئول	زمان	مکان	نحوه پایش	چگونگی اجرا	ملاحظات
1	انجام مکاتبات لازم با مسئولین و مدعو	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
2	هماهنگی با آموزش مداوم ، سامانه طیب و محل برگزاری	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
3	برگزاری همایش	کارشناس پژوهش	۱۴۰۲/۱/۱۷	دپارتمان آموزشی	مستندات	مستندات و مکاتبات	
4							
5							

اسفند	بهمن	دی	آذر	آبان	مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	انتخاب عنوان و انجام مکاتبات لازم با مسئولین و مدعو
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	هماهنگی با آموزش مداوم ، سامانه طبیب و محل برگزاری
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	برگزاری همایش

جدول گانت فعالیت

تحلیل و پایش	درصد تحقق	درصد هدف	سه ماهه	نام شاخص
برگزاری سمپوزیوم تازه های روش درمان سرطانها	۱۰۰	۱۰۰	اول	** برگزاری همایش یا سمپوزیوم بین المللی پژوهشی
به علت کمبود بودجه دانشگاه	۰	۱۰۰	دوم	
به علت کمبود بودجه دانشگاه	٪۰	۱۰۰	سوم	
به علت کمبود بودجه دانشگاه	۰٪	۱۰۰	چهارم	

